



Avovite

DESARROLLO DEL PROYECTO

INFORME DE GESTIÓN AVOVITE

2021



TABLA DE CONTENIDO

1	PRINCIPALES TEMAS EN LOS QUE SE CONCENTRÓ AVOVITE DURANTE 2021	03
1.1	Priorizar la consecución de tierras óptimas para el desarrollo de nuestros cultivos.	03
1.2	Realizar la siembra del Policultivo:	04
1.2.1	Proceso de limpia y siembra de aguacates	04
1.2.2	Lote La Montañita	04
1.2.3	Material vegetal	04
1.2.4	Conclusiones	05
1.3	Financiar el proyecto	06
2	¿QUÉ PRIORIDADES SE DEFINIERON PARA AFRONTAR LA COYUNTURA GENERADA POR LA PANDEMIA?	06
3	¿CUÁL ES SU VISIÓN SOBRE LA RUTA ESTRATÉGICA DE LA ORGANIZACIÓN?	07
4	PANORAMA DEL SECTOR AGROPECUARIO COLOMBIANO	08
5	GESTIÓN AMBIENTAL	09
6	GESTIÓN SOCIAL	10
7	GESTIÓN COMERCIAL Y DE MERCADEO	10
8	GOBIERNO CORPORATIVO	11
9	ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS Y JUNTA DIRECTIVA	11
10	¿EN QUÉ SE CONCENTRARÁ AVOVITE EN EL 2022?	12
10.1	Proyección 2022	12
11	INFORME DE GESTIÓN DE AVOVITE	13

PRINCIPALES TEMAS EN LOS QUE SE CONCENTRÓ AVOVITE DURANTE 2021

Priorizar la consecución de tierras óptimas para el desarrollo de nuestros cultivos:

Este año con orgullo decimos que logramos la negociación y compra de 75 hectáreas de tierras óptimas para nuestros cultivos. Como bien es sabido no todas las tierras cumplen nuestras exigentes condiciones de cultivo, bajo los más altos estándares de calidad, parte del éxito en nuestros protocolos y nuestras finanzas es la tenencia de tierras óptimas que sean viables para nuestros cultivos, nuestro propósito es tener siempre la mejor calidad en la tierra para que nuestros cultivos sean categoría AAA, por esta razón nos esforzamos en evaluar cada terreno y revisar la viabilidad del cultivo en cada uno de ellos.

Para encontrar estos terrenos se visitaron fincas en el norte de Antioquia, Carolina del príncipe, Gómez plata, 7 fincas con sus respectivos análisis técnicos de suelos los cuales se realizaron a 1.5 metros de profundidad en diferentes lugares de la finca y evaluar la viabilidad y riqueza mineral de las tierras. En el Suroeste de Antioquia se visitaron 7 fincas, pero eran demasiado húmedas y de costos elevados. En Abejorral, la Unión y Sonsón visitamos 4 fincas a las cuales se le realizaron los respectivos análisis de suelos; de los cuales la que contaba con las condiciones óptimas fue precisamente nuestra elegida "La Montañita".

El Norte antioqueño es una subregión del departamento colombiano de Antioquia. Se encuentra ubicado dentro de la Cordillera Central, entre el área norte del Valle de Aburrá y el nudo de Paramillo, límite de la Cordillera Occidental; el norte se subdivide en dos zonas que por sus características demográficas y geográficas bien parecen 2 regiones diferentes entre sí: la del Altiplano, conformada por los municipios de Santa Rosa de Osos (centralidad), San Pedro de los Milagros, San José de la Montaña, Donmatías, Entreríos, Belmira, Carolina del Príncipe, Gómez Plata y Guadalupe, la zona sur de la subregión, que cuenta con una economía más sólida, además de ser más pequeña y poblada.

En general, es la región más fresca del departamento, donde ninguna cabecera urbana de los municipios conformantes está ubicada en el piso térmico cálido; salvo algunos corregimientos, hecho extraño si se tiene en cuenta que más del 90% de los municipios colombianos son de clima cálido, en esta subregión, solo se asientan las cabeceras en lugares fríos y templados.



Realizar la siembra del Policultivo:

Tenemos algo único, con la mejor genética, llevada a cabo con un proceso industrial único que nos garantiza tener mayor producción y en mayor frecuencia que los estándares normales, pero sobre todo con la garantía de que nuestro cultivo es 100% orgánico, permitiéndonos tener un cultivo con las más óptimas condiciones y la mejor calidad AAA.

1. Proceso de limpia y siembra de aguacates:

Las labores de limpia se arrancaron en el lote Manga Larga que hasta ese momento era el lote más cercano que se podía intervenir rápidamente. En dicho lote están ubicados los tanques de agua de este caserío y fue aquí precisamente donde se inició el proceso de limpia, ahoyado y siembra de los primeros 20 árboles de aguacate Hass comprado en un vivero de Abejorral, Antioquia. En este lote se han tumbado una cantidad considerable de arbustos nativos con una altura comprendida entre 3 y 4 metros de las siguientes variedades:

7 cueros, dragos, uvitos, espaderos y carates.

2. Lote La Montañita:

Este lote hasta hace 2 meses estaba cubierto de pino pátula cuando ya se había sembrado Manga Larga. Después de iniciar la tala de dichos pinos, se despejó un área aproximada de 4 hectáreas en las cuales se dio inicio a despejar dicho lote de la madera sobrante de los árboles como orillos y ramas. Luego, se procedió al trazado y ahoyado para la siembra continuando la misma política en cuanto a la distancia y densidad de árboles de aguacate sembrado en triángulo. En la menguante del día 26 de noviembre se inicia la siembra de este lote con 470 árboles terminándose la segunda semana de diciembre.

3. Material Vegetal:

Las 470 plantas de aguacate Hass compradas en el vivero del municipio de Anserma – Caldas son fruto de la investigación y desarrollo genético de más de 12 años, trabajo que han adelantado el dueño del vivero y un ex empleado investigador genetista del SENA que se ha especializado en buscar la primera línea de aguacate Hass certificado y adaptado en suelo colombiano. Esta selección del material genético se realiza con yemas de árboles elites de Hass injertados en un patrón criollo que está separado e identificado y tiene una producción anual de 1.500 kilos de aguacate.

En conclusión, estamos trabajando con la mejor genética del país para el aguacate Hass.

Actualmente tenemos sembrado los terrenos de manga larga y la montaña con las siguientes cantidades:

539 árboles de aguacate has - 2.7 hectáreas cultivadas

20 Kilogramos de Frijol Cardamanto (1 Kilo equivale a 1800 semillas) – 1 hectárea cultivada

El policultivo en concordancia a nuestro mapa de ruta nos ayuda a mejorar los flujos de caja en el corto plazo aprovechando el terreno.

Conclusiones:

El objetivo de hacer este cultivo es que pueda ser orgánico y limpio lo cual ha sido cumplido.

Hemos tenido una gran noticia en la inspección del día 18/12/2021 al saber que el 100% de nuestros arboles están en pie y creciendo acorde al plan y protocolo, aun entendiendo que existe un 10% en todos los cultivos que no crecen de manera óptima o mueren antes de tiempo. Identificamos que los árboles en muy poco tiempo tienen un gran signo de vitalidad y de altura; cuya calidad de genética nos demuestra que nuestro protocolo es innovador y eficaz, ya que arboles con tan solo 20 días muestran retoños y están correspondiendo al plan de fertilización, cada árbol está identificado con su propia numeración

La parte ambiental con la siembra de 200 árboles nativos también se ha cumplido.

El cuidado de nacimientos y cuerpos de agua se está cumpliendo óptimamente, pues hemos respetado los retiros de estas áreas protegidas para realizar la siembra del aguacate.



Financiar el Proyecto

Hemos tenido unos gastos enfocados en su mayoría a la adecuación y cultivación del terreno, recientemente pagamos todo un plan de topografía detallado con esto tener una mayor precisión en toda nuestra planeación de cultivo.

Pagamos una consultoría con una firma de gestión ambiental para la sustitución de árboles no nativos por árboles nativos con las normas pertinentes de Ica y Corporinoquia.

En nuestro plan de financiación y fondeo alcanzamos ventas este año que llegaron a superar los 600 millones de pesos, lo cual resalta el gran interés

Los recursos se han destinado de la siguiente forma:

Plantas Aguacate Hass	25%
Cultivo Frijol	11%
Insumos	6%
Árboles Nativos	3%
Transporte	6,50%
Documentación	9%
Servicios de Adecuación	10%
Topografía	5%
Mano de Obra	24%
TOTAL	100%

del público por nuestra innovación en la gestión agrícola y de inversión en bienes raíces aprovechables (Farmland REIT's).

Estamos muy cerca de alcanzar el 100% de nuestro primer fondeo y nos llena de felicidad poder compartir este logro con cada uno de nuestros asociados que han creído en esta visión y han visto el potencial de este proyecto.

¿QUÉ PRIORIDADES SE DEFENDIERON PARA AFRONTAR LA COYUNTURA GENERADA POR LA PANDEMIA?

Además de cuidar la vida y la salud de todos los empleados, nos concentramos en la visión de futuro AVOVITE porque entendimos que este era un momento en el que la compañía requería mucho más que garantizar resultados financieros en el corto plazo, para centrarnos en lo que podíamos lograr a largo plazo y en la sostenibilidad desde las aristas de la estrategia y la responsabilidad social.



¿CUÁL ES SU VISIÓN SOBRE LA RUTA ESTRATÉGICA DE LA ORGANIZACIÓN?

Absolutamente optimista. En **AVOVITE** hemos logrado alcanzar nuestros propósitos para el 2021, concentrándonos en el altísimo potencial de crecimiento y que además serán grandes protagonistas en la reactivación económica regional, nacional e internacional. Contamos con activos muy apetecidos en el mercado global y sabemos que esa característica nos permitirá crecer exponencialmente de la mano de aliados expertos y con trayectoria global.

PANORAMA DEL SECTOR AGROPECUARIO COLOMBIANO.

Pese a que la economía colombiana fue golpeada fuertemente por la pandemia, en el 2021 creció de acuerdo con el Dane, un 13,2 % cuando se compara con el mismo periodo del año pasado un desempeño mejor al pronosticado por el FMI e inferior al decrecimiento del 7,5 % que pronosticó el Banco Mundial (BM). Sumado a lo anterior, entre enero y septiembre el consumo de los hogares se redujo 7,1 % en términos anuales.

Sin embargo, el sector agropecuario presentó un crecimiento positivo del 2,8 % durante el 2021. Se destacó el buen comportamiento de:

Cultivos agrícolas transitorios - (4,8 %)

Silvicultura y extracción de madera - (1,6 %)

Pesca y acuicultura - (22,1 %)

Las exportaciones de productos agropecuarios, alimentos y bebidas presentaron a diciembre de 2021, un valor en dólares FOB (por sus siglas en inglés, Free on Board) de USD 7.873 millones, un crecimiento de 6,9 % frente al mismo periodo del año anterior.

En 2021 se esperaba un crecimiento del sector agropecuario entre el 2 % y el 3,5 %. Esto, como resultado de una mayor inversión por parte del Gobierno nacional (\$ 1,7 billones adicionales para un total de \$ 2,3 billones) y las negociaciones que se han adelantado para la introducción de nuevos productos en mercados estratégicos como China y Estados Unidos.

Lo que nos demuestra que estamos en el mercado correcto y que aún tenemos un GAP bastante alto para poder suplir la gran demanda a nivel mundial que hay de productos orgánicos y en especial del aguacate hass.



GESTIÓN AMBIENTAL

Los cultivos de aguacate tradicionalmente necesitan un riego constante ya que en países como Perú y Chile se hacen en sitios desérticos o a un nivel muy cercano al mar; Para mantener este tipo de cultivos necesitan un riego constante y más de 2000 Litros de agua al año por árbol.

Conscientes de que los recursos naturales son finitos y de la necesidad de mitigar el impacto de la actividad empresarial en el cambio climático, en 2020 AVOVITE desarrolló espacios de educación ambiental para promover hábitos eco-eficientes de los colaboradores en sus casas.

Adicional a que nuestro protocolo nos brinda mayor producción y frecuencia, también tenemos benéficos como tener un cultivo 100% orgánico, el cual lo estamos apoyando con:

 **Plantación de árboles nativos alrededor de las cuencas y ríos de la finca, dando paso en el futuro a una mayor producción de agua y reforzando el avistamiento de aves.**

 **Preservación de fauna y flora, haciendo una limpieza responsable y estratégica del terreno.**

 **Plan de siembra de árboles nativos para crear senderos ecológicos en la finca.**

 **Cuidado y preservación de los canales agua, Plan de inversión ambiental: entre dos montañas en el valle se identifica que hay una alta capacidad de producción de agua y se inicia cultivo de árboles nativos para reforzar la producción de agua, en un valle con un alto potencial de agua que pueda desembocar en el río y reforzar nuestro plan de producción de agua.**

 **Uso de productos minerales y procesos moleculares que combaten plagas y nutren el árbol.**

Actualmente contamos con más de 40 árboles nativos plantados entre ellos tenemos: Granado, Guayabo, Yarumo, Nispero y Guamo.

Teniendo tierras que su precipitación de lluvia está entre 114 a 268 mm esto ya constituye un aprovechamiento de los recursos hídricos, adicional al ser la tierra en pendiente hace que sea algo mucho mejor; así encontramos la manera de que sosteniblemente nuestras fincas hagan uso responsable del agua teniendo una mezcla entre reforestación Nativa y manejo de aguas lluvias; planificando que nuestra finca se encontrara situada en una zona de muy buena pluviosidad lo que nos permite hacer un aprovechamiento óptimo de las aguas lluvias y conservando los más de 4 canales de agua que cruzan nuestra finca:

<https://www.cuandovisitar.co/colombia/montebello-1122408/>

GESTIÓN SOCIAL

Nuestra finca se encuentra en el municipio de Montebello en el oriente antioqueño, tradicionalmente es un pueblo dedicado a la agricultura y la producción de árboles maderables, producción de café a gran escala, plátano aguacate frijol y maíz.

Su producción es más agrícola que industrial, por lo tanto, mediante el uso de cultivos tecnificados enseñamos a nuestros trabajadores a usar protocolos más productivos y de un estándar de calidad mayor.

Este año con la adquisición de las tierras en el Municipio de Montebello tenemos una ayuda social a 25 casas a las cuales estamos empleando algunas de las personas que allí habitan y queremos que a medida que nuestros cultivos vayan aumentando que esto crezca de igual proporción, estas casas a través de **AVOVITE** tienen uno de los servicios básicos más importante para su supervivencia como lo es el agua, debido que tenemos una planta de tratamiento de aguas que beneficia a la comunidad que se encuentra ubicada en nuestros terrenos, para que tengan acceso a agua potable y estamos orgullosos de poder servir a esta comunidad que realmente lo necesita.

Queremos que en los próximos 3 años estas personas sean beneficiadas con capacitación en temas agrícolas de tecnificación, que los hijos tengan ayudas en el conocimiento de sistemas y productos tecnológicos y también que esta comunidad sea aún más productiva y tengan variedad de habilidades.

GESTIÓN COMERCIAL Y DE MERCADEO

La estrategia comercial ha buscado adquirir nuevos inversionistas para lograr nuestro propósito de fondeo, a través de la segmentación de inversionistas y la oportuna atención por parte de nuestro equipo comercial, creando alianzas estratégicas, creando un plan y sistema comercial para generar gran cantidad de afluencia y audiencia de posibles inversores, con una inversión en marketing y asesores comerciales con los cuales podamos cumplir las metas establecidas en el menor tiempo posible; implementando un CRM, encuestas de perfilamiento y preguntas claves para realizar el respectivo sondeo y filtro de inversionistas, optimizando tiempos y logrando ejecutar nuestro plan de la manera más óptima y eficaz.

Estamos gestando dos alianzas estratégicas que nos permitirán llegar a un mercado más grande, la primera en el área tecnológica para que nuestros asociados puedan ver sus beneficios, estar actualizados con las últimas noticias y también tengan acceso a ver los cultivos, todo esto integrando en una plataforma Tecnológica. De la mano de este desarrollo tendremos un departamento de marketing mucho más consolidado que permita que más personas sean socios y puedan experimentar los beneficios de nuestro proyecto y desarrollo, tanto en Colombia como en diversas partes del mundo.

GOBIERNO CORPORATIVO

AVOVITE, cuenta con prácticas de gobierno corporativo que le permiten ser más transparente en su gestión, en la toma de decisiones y el desempeño empresarial responsable. Su estructura organizacional externa está encabezada por la asamblea de accionistas y la Junta Directiva.

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS Y JUNTA DIRECTIVA

En 2021 realiza la primera reunión de la Asamblea General de Accionistas esta se efectuó de manera ordinaria en el mes de octubre, en dicha sesión se plantearon las estrategias de trabajo y el plan estratégico de la compañía.

Durante el ejercicio de 2021 se presentaron algunos cambios en la composición de la junta y las funciones por parte de los socios para el pago de sus acciones.

De acuerdo con lo dispuesto en los Estatutos y en el Reglamento de la Junta Directiva, se cumplió con el cronograma de reuniones para el 2021.

Se celebraron sesiones ordinarias y extraordinarias. En estas reuniones se ejerció de forma oportuna las funciones que le correspondía cumplir y que fueron requeridas durante el año 2021, incluido el seguimiento del Plan Estratégico Institucional, la ejecución del presupuesto y de los sistemas de control y de gestión de riesgos.

Las principales políticas aprobadas en este periodo comprenden la modificación de los Estatutos, se aprobó el nuevo Manual de colocación de acciones para dar continuidad a la estrategia planteada para este año.



¿EN QUÉ SE CONCENTRARÁ AVOVITE EN EL 2022?

Vamos a seguir orientando y acompañando al equipo en la materialización del propósito de transformar positivamente la vida de las personas a través de sus inversiones y operaciones. Para lograrlo la compañía debe seguir avanzando rigurosa y decididamente en la ejecución de su estrategia, pero también en retos relevantes como en el fortalecimiento de sus mecanismos de gobierno corporativo, es además una prioridad seguir avanzando en el compromiso frente al cambio climático y los mecanismos de compensación y mitigación, entendiendo lo esenciales que resultan para la sostenibilidad de los negocios y el bienestar colectivo

Proyección 2022



Después del 20 de enero empezaremos a formalizar con cada inversionista la respectiva hipoteca a su contrato, el cual se estará avisando fechas, lugar y proceso para empezar esta labor.



Proyectamos terminar para marzo nuestra primera etapa de financiamiento de (\$1'000.000.0000 COP) mil millones de pesos colombianos.



Tener para el Q1 del 2022 tener 2800 árboles de aguacate hass plantados y 6 Hectáreas de Frijol, así concretar nuestra primer Área.



Creación de nuestra LLP para ofrecer nuestras participaciones Estándar finalizando el Q1 del 2022



Firmar antes del Q2 del 2022 las Primeras LOI de venta para la exportación de nuestros futuros cultivos con empresas europeas y asiáticas.

INFORME DE GESTIÓN DE AVOVITE

El Informe de Gestión Sostenible presenta los principales resultados de AVOVITE en 2021 y algunas de las proyecciones para 2022.

Queremos iniciar con un reconocimiento al trabajo dedicado de nuestros colaboradores que han afrontado con entereza, compromiso y dedicación los retos y las complejidades derivadas de un mundo en pandemia, cuyo impacto y magnitud no habíamos vivido en esta generación. Hoy, después de dos años históricos y sin precedentes, en el cual la humanidad se vio impactada por un choque multidimensional lleno de desafíos, somos testigos de las fortalezas derivadas de un trabajo ordenado que distingue el talento humano que hoy impulsa a nuestra organización.

Lo que vivimos durante el 2020 nos impulsó a sacar durante el 2021 lo mejor de nosotros, a trabajar de forma ágil y colaborativa, a explorar nuevos procesos y formas de hacer las cosas como la profundización del trabajo remoto y virtual, y, lo más importante, a reafirmar nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de las personas por medio de inversiones en el sector agrícola de bienes raíces aprovechables (Farmland REIT's), basados en valores que han cimentado nuestra actividad empresarial. Es justamente este norte, y el apoyo permanente de ustedes nuestros asociados, lo que nos ha permitido mantenernos fuertes en los momentos más complejos, en las coyunturas de alta incertidumbre y encontrar las señales correctas para seguir avanzando.

Establecimos que nuestro valor principal era ser justos y leales. - nuestra convicción en la importancia de mantener una constante creación de relaciones interpersonales nos obliga a mantener una calidad de vida impecable y mantener unos códigos de ética y mantener actitudes leales entre nuestros inversores, colaboradores, equipo de trabajo, clientes, y la sociedad. Por lo cual durante el año estructuramos los valores que vamos a respetar en nuestra compañía con el fin de tener una hoja de ruta al momento de tomar decisiones coyunturales que afecten a toda nuestra compañía.

Como segunda prioridad y siendo conscientes del rol que jugamos en la generación de empleo en la región donde operamos, apostamos por obsesionarnos por la comunidad AVOVITE, siendo nuestra bandera la transformación de la comunidad porque entendimos que enfocándonos en la comunidad obtendremos más valor. Enfocarnos en nuestra comunidad nos hará más ricos interna y externamente Este compromiso aportó a la mitigación de los efectos económicos y sociales de la coyuntura, pero además demostró que para esta empresa el ser humano está en el centro de sus actuaciones.

Nuestra tercera prioridad es la transparencia: La verdad nos hace libres, somos directos y específicos, no nos gusta "andar con rodeos" sin embargo somos respetuosos y aceptamos la crítica y opinión de terceros, no somos dueños exclusivos de la verdad

Como cuarta prioridad, nos enfocamos más en la rentabilidad que en el crecimiento. - nos interesa ser rentables, NO grandes, preferimos ganar dinero que ser los rockstar de la agricultura, esto nos llevó a poner en marcha de un plan integral de negocios, donde enfocamos los esfuerzos en la disminución de costos y gastos, y el aseguramiento de la liquidez en un entorno de incertidumbre y volatilidad, gestionando capitales con las condiciones óptimas para generar rentabilidades al mediano y largo plazo de todos nuestros socios y asociados

avovite.co



Avovite