



Avovite

INFORME  
ANUAL

2022



# Informe de Gestión Avovite 2022

Durante el último lustro, las zonas propicias para el cultivo del aguacate Hass han experimentado una significativa apreciación en su valor, impulsada por el creciente interés por estas tierras y la limitada oferta de terrenos aptos para la siembra de este tipo de fruta. En particular, el suroeste antioqueño se ha visto con incrementos de hasta el 1000% en el valor de sus terrenos en los últimos cinco años.

El municipio de Montebello, que se encuentra en la cuenca del río Cauca y rodeado en un 90% por diversos cuerpos de agua, limitando naturalmente con otros municipios, es una región estratégica para el cultivo de aguacate Hass. Dado que más del 90% de los municipios colombianos tienen un clima cálido, es importante destacar que

la finca adquirida por AVOVITE será altamente valorada debido a su idoneidad para el cultivo de aguacate Hass. Además, la finca se encuentra ubicada cerca de dos importantes zonas francas de Antioquia (Zona Franca Rionegro y Zona Franca Internacional Del Valle De Aburrá), el aeropuerto internacional José María Córdoba, el valle de San Nicolás (la zona de mayor valorización de terrenos en Antioquia) a solo 45 minutos de Medellín, a 1 minuto de la vía pavimentada hacia Montebello, entre otros muchos factores que nos auguran un futuro prometedor para AVOVITE.



# Genética

Gracias a esta metodología de policultivo, logramos obtener cultivos más resistentes y adaptados a nuestro clima



Avovite

Durante el año 2021, implementamos el uso de almácigos de aguacate Hass provenientes de un vivero con certificación ICA. Si bien esta metodología forma parte de nuestro protocolo de producción, enfrentamos desafíos en el clima a nivel nacional debido a las intensas precipitaciones. Por esta razón, en 2022 decidimos probar otros viveros y encontramos genética más adecuada para nuestros terrenos, lo cual nos permitió obtener mejores resultados en nuestro cultivo.

La metodología que utilizan los distintos viveros consiste en trabajar con yemas de árboles seleccionados después de 5 procesos de selección, lo que nos permite mantener la genética original y evitar perderla al sembrar con semilla de aguacate. Esto es especialmente importante en nuestra finca, ya que el clima frío

representa un desafío para el cultivo de esta fruta. En cuanto a las semillas de frijol, continuamos usando semillas de la empresa AgroSemillas, reconocida en la industria por la calidad de su genética.

Gracias a esta metodología de policultivo, logramos obtener cultivos más resistentes y adaptados a nuestro clima, lo que nos permite obtener mayores beneficios y Amortizar los costos de la producción de Aguacate; además, esta técnica nos permite reducir el impacto ambiental al utilizar variedades que se adaptan mejor a las condiciones de nuestra finca.

Con la siembra de frijol el objetivo principal es fijar a la tierra el nitrógeno del ambiente, elemento esencial para el crecimiento del árbol de aguacate hass.



# Crecimiento

Nuestros árboles de aguacate Hass han logrado un crecimiento representativo, especialmente considerando las intensas temporadas invernales que han afectado al país.



Aunque no estamos exactamente en el punto que esperábamos, nuestros árboles de aguacate Hass han logrado un crecimiento representativo, especialmente considerando las intensas temporadas invernales que han afectado al país durante los últimos dos años.

Si bien nos hubiera gustado haber alcanzado un crecimiento aún mayor, debemos reconocer que nuestros árboles están creciendo más allá de lo que se esperaría en estas condiciones climáticas adversas. Esto se debe en gran parte a la implementación de nuestra metodología de policultivo y a la selección de genética adecuada para nuestra finca, que ha permitido un manejo adecuado del agua y la nutrición de los árboles.

Seguiremos trabajando arduamente para garantizar la salud y el crecimiento óptimo de nuestros árboles, con el objetivo de lograr una rentabilidad sostenible en el futuro.



# Sostenibilidad

La sostenibilidad es uno de los pilares fundamentales.



Creemos firmemente que es posible lograr una producción rentable sin comprometer el medio ambiente ni la calidad de vida de las personas, y aportando al desarrollo de los elementos de la sostenibilidad: económico, social y ambiental.

Es por eso que hemos implementado prácticas agrícolas sostenibles, como la rotación de cultivos y la utilización de abonos orgánicos y nutrientes naturales. Además, para 2023 planeamos una consultoría con una firma de gestión ambiental para asesorarnos y llevar a cabo la sustitución de árboles no nativos por árboles nativos con las normas pertinentes. Todo esto, sumado a nuestro compromiso de producir alimentos saludables y de alta calidad.

**En lo económico**, nuestro proyecto se ha mantenido y será rentable gracias a la optimización de los recursos en planta y equipo, y opex en general, lo que ha permitido reducir costos y aumentar la eficiencia en la siembra y mantenimiento.

Además, el aguacate colombiano cuenta con una mayor competitividad en el mercado local e internacional debido a la proyección de una TRM favorable para los próximos años. Nuestros clientes.

**En lo social**, nos hemos enfocado en trabajar exclusivamente con personas de la vereda del cultivo, apoyando su economía ; además, a la contribución del desarrollo y mejora de vías de la vereda y el suministro de agua que nacen de nuestras montañas. Nuestro proyecto ha generado empleo y ha contribuido a mejorar la calidad de vida de la comunidad local.

**En lo ambiental**, hemos mantenido una gestión responsable del agua y hemos evitado desviar cauces de ríos o utilizar sistemas de riego; teniendo en consideración que los cultivos de aguacate Hass han sido criticados por alto consumo de agua.



Es importante poner en perspectiva la cantidad de agua necesaria para recolectar un kilo de aguacate en comparación con otros alimentos. En una producción por hectárea de 8,000 kilos por año, se necesitarán alrededor de 1,000 litros de agua para cada kilo de aguacate. Además, en comparación con otros alimentos, el aguacate consume una cantidad de agua similar o inferior, como se muestra en la siguiente tabla de la cantidad de agua necesaria para obtener determinados alimentos.

Esto es importante debido a que ***“A parte de los tubérculos y remolachas de azúcar el***

***aguacate consume la misma cantidad de agua o menos que otros alimentos que ingerimos. En el caso de las hortalizas, aunque el consumo del aguacate por Kg de alimento es superior, nutritivamente, su consumo por Kilocaloría o por gramos de grasa es igual o inferior”.***

Además, hemos implementado prácticas sostenibles como la reutilización de residuos orgánicos para el compostaje y la NO utilización de pesticidas y herbicidas, lo que incentiva a conservar la fauna y flora en los alrededores de la vereda.

	Litre per kilogram	Litre per kilocalorie	Litre per gram of protein	Litre per gram of fat
Sugar crops	197	0.69	0.0	0.0
Vegetables	322	1.34	26	154
Starchy roots	387	0.47	31	226
Fruits	962	2.09	180	348
Cereals	1644	0.51	21	112
Oil crops	2364	0.81	16	11
Pulses	4055	1.19	19	180
Nuts	9063	3.63	139	47
Milk	1020	1.82	31	33
Eggs	3265	2.29	29	33
Chicken meat	4325	3.00	34	43
Butter	5553	0.72	0.0	6.4
Pig meat	5988	2.15	57	23
Sheep/goat meat	8763	4.25	63	54
Bovine meat	15415	10.19	112	153

Fuente: Mekonnen and Hoekstra (2010)  
<https://www.tropicultura.com/el-consumo-de-agua-del-aguacate/>



# Tasa de Resiembra

Nos encontramos con una tasa de resiembra mayor a la que habíamos proyectado inicialmente.



Avovite

Durante los primeros meses de crecimiento, nos encontramos con una tasa de resiembra del (30%) que resultó ser mayor a la que habíamos proyectado inicialmente (15%) Ante esta situación, decidimos implementar un plan de choque que constaba de tres medidas clave.

En primer lugar, se estableció la revisión diaria de todos los árboles para identificar posibles plagas o enfermedades asociadas al clima. De esta manera, pudimos detectar y tratar a tiempo cualquier problema que pudiera surgir.

En segundo lugar, se llevó a cabo una siembra masiva de almácigos adicionales para contar

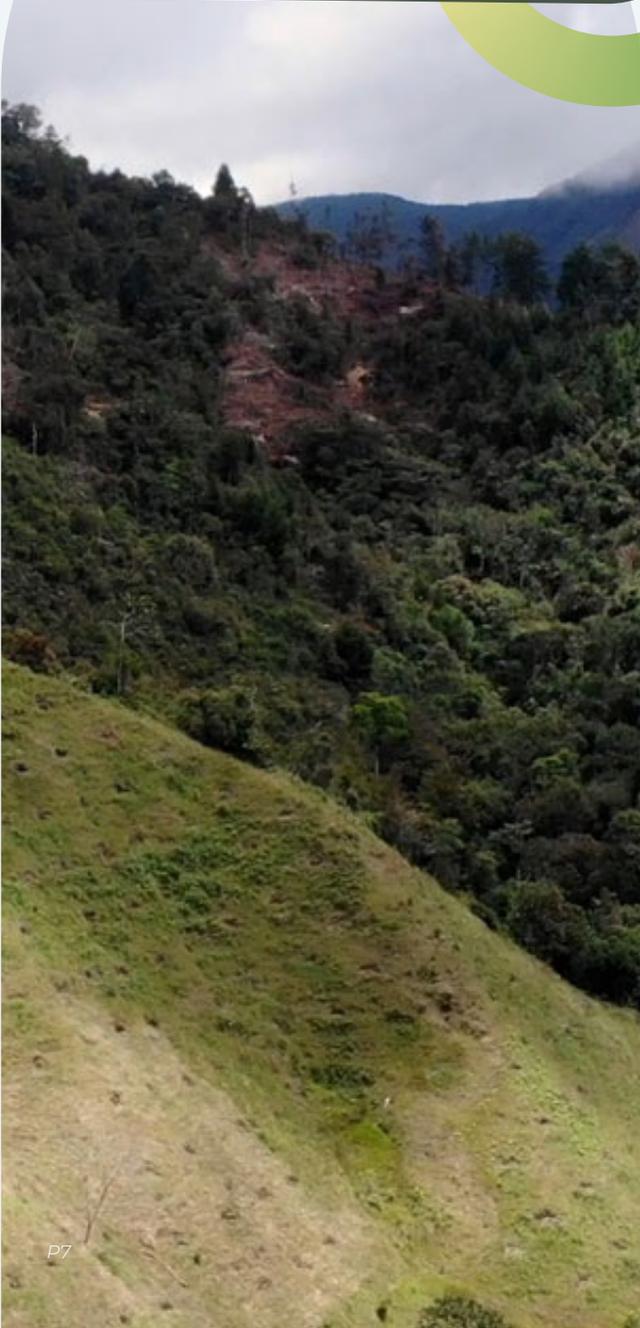
siempre con un número mayor de árboles plantados del que deberíamos tener, logrando tener entre 200 y 300 árboles más. Este punto es de gran importancia, ya que, si un árbol muere, no representa pérdidas en términos de tiempo para nuestros partícipes.

Finalmente, implementamos medidas preventivas para minimizar la tasa de mortalidad en el futuro, como la mejora de la calidad del sustrato y la aplicación de nutrientes adicionales a los árboles más jóvenes. Gracias a estas medidas, hemos logrado superar los obstáculos y mantenernos en camino hacia el éxito.



# Terreno

La cantidad de nutrientes y suministros requeridos para cada una de estas fincas debe ser tratada de forma distinta



Durante nuestro proceso de producción, hemos notado que cada terreno (montañas diferentes) está compuesto de forma diferente. Por lo tanto, la cantidad de nutrientes y suministros requeridos para cada una de estas fincas debe ser tratada de forma distinta.

Después de realizar una evaluación detallada de los terrenos, notamos que algunos tenían una composición de arcilla distinta a otros. Por tanto, para garantizar la calidad de nuestras siembras, hemos decidido realizar análisis de suelo independientes para cada terreno y definir los métodos de adaptación necesarios. Actualmente, estamos en proceso de adaptación en dos de nuestros terrenos, lo que nos permitirá determinar la mejor forma de abordar cada tipo de suelo y garantizar una producción sostenible y de alta calidad en el futuro.



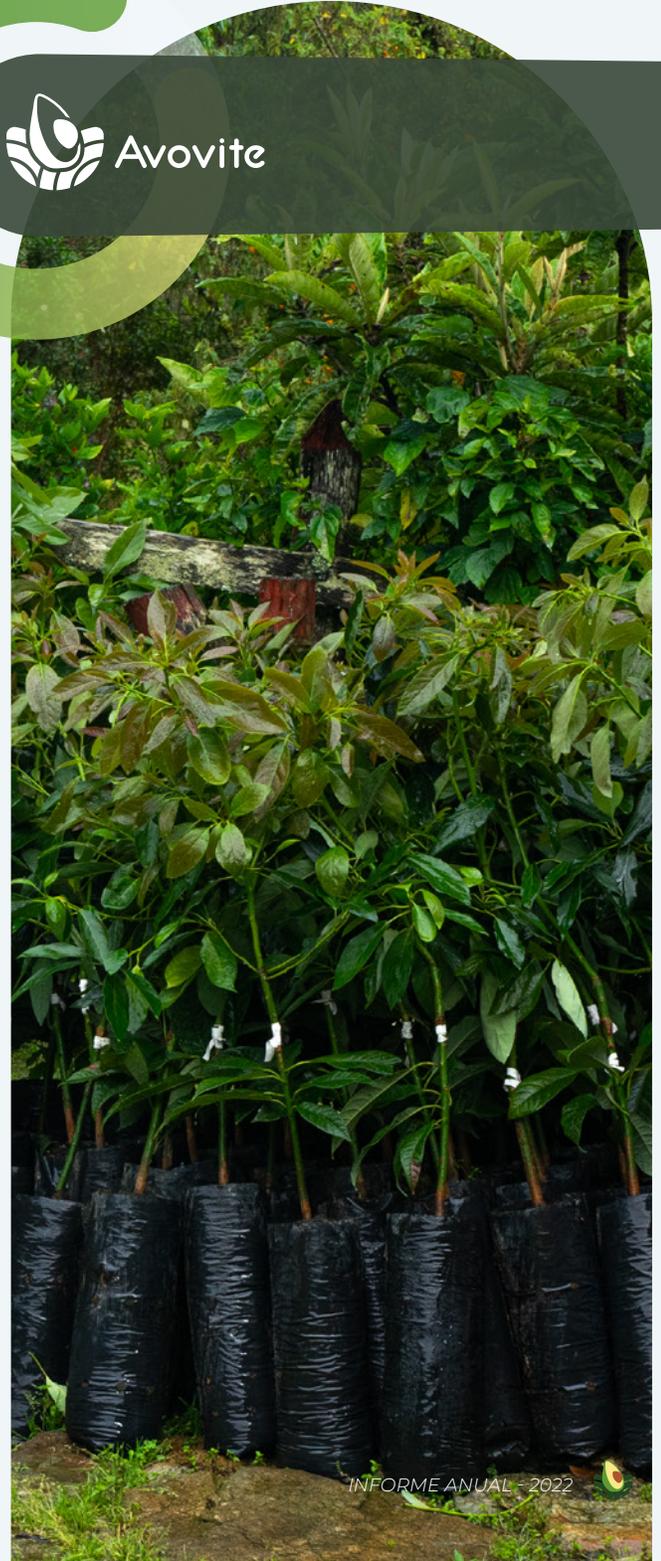
# Financiamiento

Hemos enfocado nuestros recursos económicos en la adquisición y actualización de herramientas e insumos para optimizar nuestros tiempos de siembra y mantenimiento



Durante el año 2022, hemos enfocado nuestros recursos económicos en la adquisición y actualización de herramientas e insumos para optimizar nuestros tiempos de siembra y mantenimiento. También hemos invertido en la compra de guadañas y otros equipos necesarios para el cuidado de nuestras plantaciones. Esto nos ha permitido incrementar nuestra eficiencia y efectividad en las labores diarias, lo que se traduce en un mejor manejo de nuestros cultivos. Agradecemos el apoyo y confianza de nuestros asociados, quienes han hecho posible estos avances en nuestra gestión agrícola.

Nos emociona informar que cerramos el año 2022 con un total de 671 participaciones colocadas, lo cual es un gran logro para nosotros y demuestra el interés continuo del público en nuestro proyecto. Además, al 31 de diciembre de 2022, habíamos sembrado un total de 734 árboles en nuestras fincas, lo que representa un aumento significativo en comparación con el año anterior. Nuestro plan de siembra para 2023 sigue siendo muy agresivo, ya que queremos continuar expandiendo y mejorando nuestro proyecto. Estamos agradecidos por la confianza de nuestros asociados y esperamos seguir creciendo juntos en el futuro.

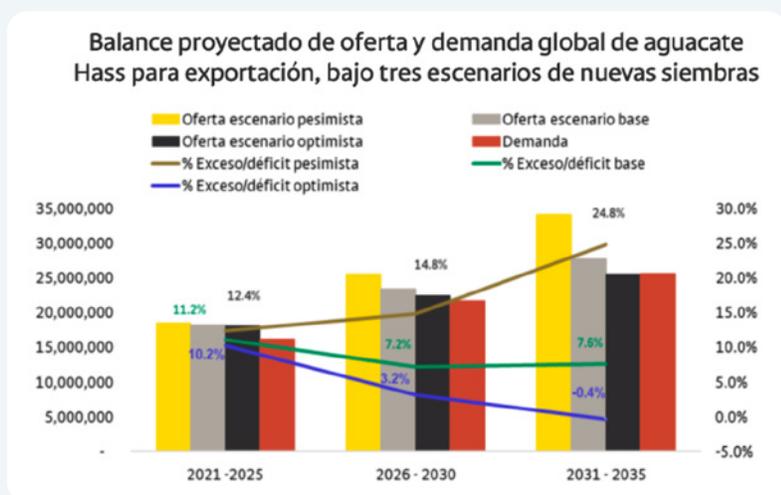


# Panorama Internacional

Las proyecciones económicas de las entidades financieras siguen arrojando un incremento en la oferta global



Las proyecciones económicas de las entidades financieras siguen arrojando un incremento en la oferta global. En el modelo desarrollado por el departamento de investigaciones económicas sectoriales de Bancolombia han contemplado un escenario pesimista en el que el ritmo de siembras a nivel global se mantiene, un escenario esperado (base) en el cual esperan que las nuevas siembras sean un 30% inferior a lo actual, y uno optimista en el cual ese recorte sea del 50%. Mientras tanto, la demanda, bajo un único escenario, se espera tenga un crecimiento promedio anual del 5%. Los resultados muestran diferentes niveles de incremento de oferta en todos los escenarios hasta 2035, excepto para el escenario optimista en el periodo 2031-2035. Y que destacan que “El cultivo sigue siendo comparativamente rentable, pero se requiere mejorar productividad”.



Fuente: Grupo Bancolombia



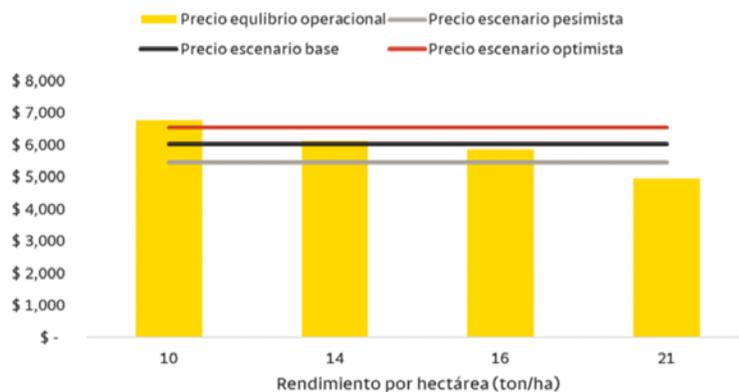


Con un precio internacional bajo y una TRM elevada, ¿qué puede decirse de la rentabilidad del cultivo? El margen bruto del cultivo de aguacate ha sido tradicionalmente alto comparado con otras actividades agrícolas, especialmente antes de la pandemia. Las estimaciones actuales desarrolladas por Bancolombia muestran que, en promedio, para cubrir costos y gastos administrativos (equilibrio en utilidad operacional), si se materializa el escenario base en precio y tasa de cambio, el cultivador promedio requeriría de una productividad mínima de 13 toneladas por hectárea al año en una plantación madura. Este es un dato importante debido a que nuestra estimaciones de producción para nuestro cultivo en etapa madura son muy superiores entre 25 a 50 toneladas. Lo que representará para nosotros una ventaja competitiva y un mayor margen.

En contraste, se ha observado que la producción de aguacate Hass medianamente orgánica o completamente orgánica, es muy limitada a nivel nacional e internacional. Las condiciones climáticas son una de las razones principales que desaniman a los productores a realizar esta transición. Como resultado, la oferta de aguacate tendiente a lo orgánico no ha experimentado un crecimiento significativo, mientras que la demanda de productos orgánicos continúa en aumento. Esta situación sugiere que existe una brecha considerablemente importante entre la oferta y la demanda de aguacate Hass orgánico. Esto es una oportunidad sin precedentes ya que es muy baja la producción de aguacate hass orgánico. Existe una alta probabilidad de que en el corto plazo los mercados internacionales desarrollados generen más impuestos y/o prohibiciones para los alimentos que utilizan químicos. En Europa por ejemplo existen regulaciones y restricciones sobre el uso de ciertos productos químicos en la producción de alimentos, con el objetivo de garantizar la seguridad alimentaria, proteger la salud

humana y el medio ambiente. Aunque los químicos son ampliamente utilizados en muchos procesos productivos, su uso debe ser responsable y controlado para minimizar cualquier riesgo potencial. Además, cada vez más consumidores buscan opciones más saludables y sostenibles, lo que puede impulsar la demanda de alimentos producidos de manera más natural.

**Precio de equilibrio operacional\* al productor de aguacate Hass de exportación, según productividad en campo vs. precios promedio proyectados 2023-2030 (COP/kg)**



Fuente: Grupo Bancolombia

\* EL precio de equilibrio operacional es aquel que permite que la utilidad operativa sea cero.



# Tasa de Cambio

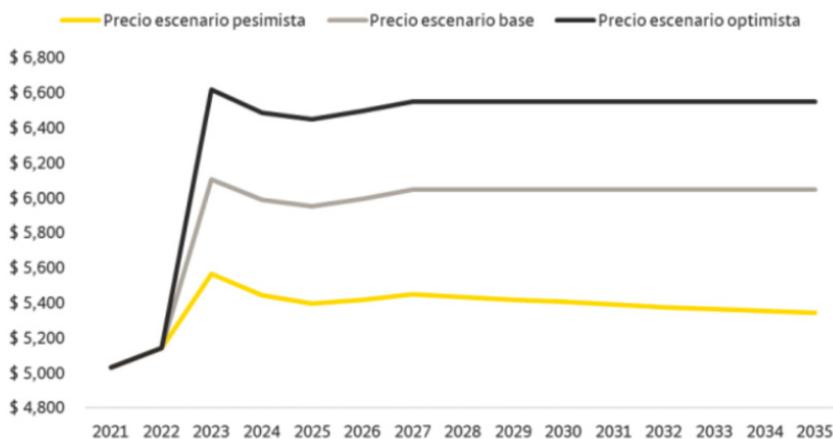
La tasa de cambio le viene dando la mano al sector aguacatero en Colombia



Avovite

La tasa de cambio le viene dando la mano al sector aguacatero en Colombia. El nivel histórico de la TRM, que alcanzó por momentos los COP5.000/USD1 en 2022, viene impulsando los precios locales de la fruta, y ha ayudado a mitigar el impacto de un menor precio internacional. Con una proyección por parte del Grupo Bancolombia para la TRM de COP4.648/USD1 para el escenario base (promedio 2023-2027), el aguacate colombiano podría contar con una mayor competitividad real (especialmente si se logra controlar la inflación), y posiblemente una mejora en precios del mercado local para la producción no exportable.

Precios al productor de aguacate Hass de exportación bajo tres escenarios de oferta (COP/kg)



Fuente: Grupo Bancolombia



# Conclusiones

Se ha mantenido un balance financiero estable y prometedor



En conclusión, a pesar de los desafíos que se presentaron en el sector agrícola y de la economía en general durante el 2022, se ha mantenido un balance financiero estable y prometedor. La implementación de estrategias como la optimización en la inversión de recursos, la adaptación a las condiciones específicas de cada terreno y la sustitución de árboles no nativos por árboles nativos, han demostrado ser efectivas en la gestión agrícola y en la rentabilidad del proyecto. Además, nuestra producción de aguacates no ha sufrido los

impactos de la variación del tipo de cambio debido a que nuestros insumos no están ligados al dólar. Con una proyección favorable para el valor del peso colombiano, y una mayor producción esperada gracias a nuestro protocolo.

Por lo tanto, consideramos que nuestro proyecto es una excelente opción de inversión en el sector agrícola, con gran potencial para seguir creciendo y brindar beneficios a nuestros clientes.

